



烏海職業技術學院
WUHA1 VOCATIONAL AND TECHNICAL COLLEGE

烏海市中医蒙医医院
参与高等职业教育人才培养质量年度报告
(2024)

二零二四年十二月



目 录

一、概况.....	1
（一）企业概况.....	1
（二）合作内容概述.....	2
二、参与办学.....	4
（一）参与办学的形式.....	4
（二）生源分析.....	5
（三）取得成效.....	7
三、资源投入.....	10
（一）经费投入.....	10
（二）人力资源投入.....	11
（三）物力投入.....	12
四、参与教学.....	13
（一）专业建设.....	13
（二）课程建设.....	14
（三）实训基地建设.....	15
（四）学生培养.....	16
（五）师资队伍建设.....	17
五、助推企业发展.....	18
（一）企业职工队伍建设.....	18
（二）企业研发能力.....	19
（三）效益提高.....	21
六、服务地方.....	22
（一）服务产业行业.....	22
（二）服务地方发展.....	23
七、保障体系.....	25
（一）院校治理.....	25
（二）政策保障.....	25
八、问题与展望.....	26
（一）问题及建议.....	26
（二）展望.....	27

一、概况

（一）企业概况

乌海市蒙医中医医院创建于 1987 年，现已发展成自治区西部区较大的一所以中医、蒙医为主体，中蒙西医并存，集医疗、教学、科研、康复、治未病健康管理为一体的“三级甲等”民族医综合医院。是内蒙古医科大学教学医院、内蒙古国际蒙医医院蒙医住院医师规范化培训联合基地、内蒙古中医医院中医住院医师规范化培训协同基地、首批内蒙古助理全科医生中医培训基地，乌兰察布医学专科学校、乌海市职业技术学院，乌海市职业技术学校实习基地。2024 年 11 月，与乌海职业技术学院正式签约合作，成为乌海职业技术学院教学医院并进行深入产教融合合作。

医院占地面积 3 万平方米，总建筑面积 6.3 万平方米，编制床位 500 张，临床科室 33 个，医技科室 12 个，现有职工 646 人，其中专业技术人员 602，高级职称 105 人，中级职称 126 人，硕士研究生 39 名；有自治区名老中医、蒙医 3 名，乌海市名蒙中医 3 名，有自治区名老蒙中医传承指导老师 7 人。全院医师 217 人，研究生 39 人，本科学历 162 人，本科及以上学历医师占全院医师的比例为 93%。

医院与北京中医药大学东直门医院、首都医科大学附属北京中医医院、上海市浦东新区公利医院、兰州大学第一、第二医院建立协作医疗；是宁夏医科大学总医院集团医院成员；是内蒙古蒙医中医医联体骨干医院、内蒙古自治区国际蒙医医院“介入放射学”学科联盟，成立乌海市蒙中医院草原英才工作站、引进“刘冰熔名医工作站。”医院先后获得

“全国中医药文化建设工作先进集体”、“全国中医护理先进集体”、“内蒙古自治区百佳医院”、“自治区文明单位”、“第六次全区民族团结进步先进集体”、“自治区青年文明号”、“2017 年度管理创新医院”、“内蒙古自治区蒙医中医医院”、“内蒙古自治区模范医院”、“2017-2018 年度自治区级青年文明号、第九届内蒙古自治区文明单位标兵等荣誉称号；满巴拉僧蒙医博物馆获批内蒙古自治区蒙医药文化宣传教育基地。

（二）合作内容概况

1. 加强师资队伍建设

一是加强双方人才交流与培养。医院选派优秀的医护人员作为兼职教师承担乌海职业技术学院部分医学专业教学工作，乌海职业技术学院有计划的选派优秀的医学专业教师到乌海市蒙医中医医院进行临床实践锻炼，提升医学专业教师实践教学能力和临床工作能力；二是乌海职业技术学院充分发挥高校在教学管理、培训和师资等方面的优势，协助乌海市蒙医中医医院按照教学医院建设的要求开展规范化教学培训等工作，提升医院的教学管理水平；三是乌海市蒙医中医医院为乌海职业技术学院“教师企业实践流动站”，双方结合工作需要可选派优秀的管理人员到对方相关管理岗位进行挂职（兼职）锻炼，培养管理人员能力和水平；四是乌海市蒙医中医医院为乌海职业技术学院“‘双师型’教师培养培训基地”、“示范性职工培训基地”，协助乌海职业技术学院完成双师型教师培训工作和高端技术技能人才校外实训工作。

2. 加强专业建设和实习实训基地建设

乌海职业技术学院在申报新专业、制定人才培养方案、

制定课程标准等专业建设方面，邀请乌海市蒙医中医医院参加并进行指导，共同推进人才培养的方向符合人才市场需求，以临床需求为导向，开设新专业，制定人才培养方案和课程标准。

乌海市蒙医中医医院作为乌海职业技术学院教学医院，双方共同建设乌海市蒙医中医医院为乌海职业技术学院的“高端技术技能人才校外实训基地”，提供大三年级学生顶岗实习岗位、实习实训岗位、分配带教教师，指导学生完成顶岗实习和课间见习等教学工作，校企合作、产教融合共育高端技术技能人才。

3. 加强科研建设

一是注重开展科技创新成果转化和创新服务工作。双方在共识的基础上开展相关项目的产学研合作和科技攻关，努力实现科技成果转化，促进科技成果在地方医疗卫生领域的转化应用；二是乌海职业技术学院聘请乌海市蒙医中医医院知名专家、行业领军人物为乌海职业技术学院客座教授、产业导师，通过学术讲座，业务培训等形式进行深入的学术和科技交流。

4. 加强实训室共建共享

一是全面加强实训室共建共享。乌海市蒙医中医医院在康复治疗技术、护理、口腔医学技术专业实训室建设中给与乌海职业技术学院指导，双方共同建设部分专业实训室，在不影响教学工作的情况下，乌海职业技术学院面向乌海市蒙医中医医院开放实训室，实现院校实训室实训基地和设备共建共享共用，资源共享；二是乌海职业技术学院协助乌海市蒙医中医医院完成新入职员工职业技能培训等工作，提升实训室和实训设备服务社会、服务企业、行业、医院的功能。

5. 创新人才培养模式

依托乌海市蒙医中医医院优势资源，积极探索医学专业师带徒培养模式，聘请临床经验丰富具备一定管理能力的优秀医护工作者为师，选择学习能力强、综合素质高的学生为徒，在现有人才培养模式下，并行师带徒培养，打造一批毕业就能上临床，同时具有高素质高技能的医学专业人才。

6. 加强职业技能培训

依托双方优势资源，融合双方优质的师资队伍、标准化的职业技能培训基地、实训设备等优质资源，延展职业技能培训工作，在育婴员、养老护理员、推拿按摩师等项目开展深入合作，提升职业技能培训能力，为区域经济发展培养专业化人才。

7. 加强医学专业学生就业和创业能力

一是发挥校企合作和产教融合优势，双方在加强医学专业学生就业和创新创业方面进行指导，提升医学生就业能力和创新创业能力；二是畅通乌海市蒙医中医医院人才需求信息和乌海职业技术学院毕业生信息，加强就业信息交流沟通，持续提升医学生就业质量和就业率。

二、参与办学

（一）参与办学的形式

医院 2011 年成为内蒙古医学院蒙医中医教学医院，2012 年成为鄂尔多斯市卫生学校实习医院，2014 年成为乌兰察布市医学高等专科学校实习基地。是自治区中医（蒙医）全科医师转岗培训临床培训基地，首批内蒙古自治区助理全科医生中医培训基地。2015 年自治区中医药管理局确定乌海市蒙医中医医院为内蒙古中医医院住院医师规范化培训中医专业协同基地；2016 年被确定为自治区国际蒙医医院住院

医师规范化培训基地联合体医院。同年成为内蒙古医科大学教学医院，2024 年成为乌海职业技术学院教学医院。

乌海市蒙医中医医院与上述院校建立了紧密的合作关系，通过签订合作办学协议书，共同开展医学教育和人才培养工作。一是在教学医院建设方面，承担医学生的临床实习和见习任务，为医学生提供优质的临床教学资源和实践机会，帮助他们更好地掌握医学知识和技能。二是在学术交流与科研方面，医院与高校在学术研究方面保持密切合作，共同开展科研项目、发表学术论文、举办学术会议等。这种合作不仅促进了医院和高校的学术交流与合作，还提升了医院的学术地位和影响力。三是在人才培养与培训方面，医院与院校共同制定人才培养方案和教学计划，根据医院的需求和特色，为医学生提供有针对性的培训和指导。同时，医院还积极承担继续医学教育任务，为医护人员提供专业技能培训和进修机会。

（二）生源分析

1. 生源来源

（1）高等医学院校学生

乌海市蒙医中医医院作为内蒙古医科大学的教学医院，承担了该校医学生的临床实习和见习任务。这些医学生经过系统的理论学习后，来到医院进行临床实践，将所学知识应用于实际工作中。

（2）职业技术学院学生

医院还是鄂尔多斯、乌兰察布医学专科学校、乌海市职业技术学院、乌海市职业技术学校等实习基地，这些学校的

学生会到医院接受专业技能的培训和实习。

（3）进修医生与医护人员：

除了在校学生，医院还承担继续医学教育任务，为医护人员提供专业技能培训 and 进修机会。这些进修医生与医护人员通常来自不同的医疗机构，他们希望通过在乌海市蒙医中医医院的学习和实践，提升自己的医疗水平。

2. 生源特点

（1）专业性强：

无论是高等医学院校的学生还是职业技术学院的学生，他们都经过了系统的医学理论学习，具备了一定的医学知识和技能。进修医生与医护人员更是具有丰富的临床经验和专业知识，他们希望通过进修来提升自己的专业技能。

（2）实践需求高：

医学生需要在医院进行临床实践，将所学知识应用于实际工作中，以提高自己的实践能力和综合素质。进修医生与医护人员则更注重实践技能的提升和临床经验的积累。

（3）多元化发展：

随着医学领域的不断发展和医疗技术的不断进步，医院对人才的需求也越来越多元化。因此，生源中不仅包括传统的中医、蒙医专业学生，还包括中西医结合、康复医学、护理等多个专业的学生。

3. 生源质量保障

（1）严格选拔：

医院对实习和进修生源的选拔非常严格，通常需要通过

面试、笔试等多个环节进行筛选，确保生源的质量。

（2）优质教学：

医院拥有一支经验丰富、教学水平高的师资队伍，他们不仅具备扎实的医学理论知识，还具有丰富的临床经验和实践能力。在教学过程中，他们注重理论与实践相结合，通过案例分析、临床操作等多种方式提高学生的实践能力和综合素质。

（3）完善管理：

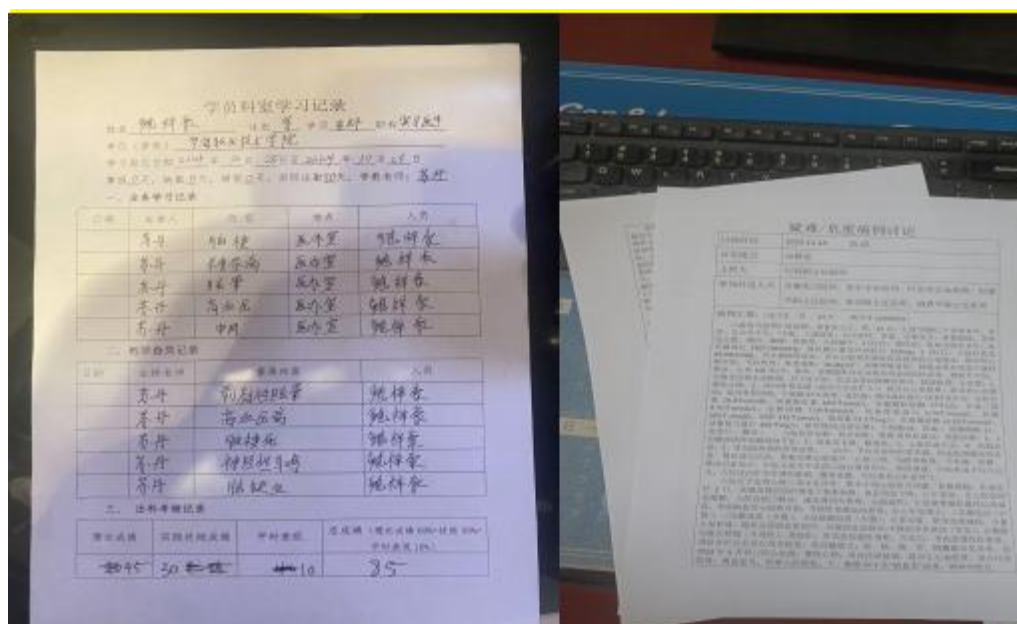
医院对实习和进修生源的管理非常完善，包括制定详细的教学计划、安排经验丰富的带教老师、定期进行考核评估等。同时，医院还注重与学生的沟通和交流，及时了解他们的学习情况和需求，为他们提供必要的帮助和支持。

（三）取得成效

1. 医学人才培养成效

（1）临床实践能力提升

乌海市蒙医中医医院承担了内蒙古医科大学、乌海职业技术学院、乌海职业技术学校、鄂尔多斯市卫生学校、乌兰察布市医学高等专科学校等多所合作院校医学生的临床实习和见习任务，为医学生提供了丰富的临床实践机会，包括参与病例讨论、进行临床操作等，使他们在实践中不断积累经验，提高技能水平，通过在医院的临床实践，医学生能够将所学理论知识与实际工作相结合，从而提升自己的临床实践能力。截至目前，乌海市蒙医中医医院共完成 50 余所院校 753 名学生的临床实习、见习。



(2) 综合素质提高

在医院实习期间，医学生不仅学习了医学知识，还培养了良好的职业道德、沟通能力和团队协作能力。这些综合素质的提升对于他们未来的职业发展具有重要意义。

2012 年-2024 年，医院共举办自治区各类专业讲座 135 场、开展病例讨论会 2000 余次，为医学生提供了与同行交流、学习的机会，促进了他们综合素质的全面发展。



（3）医学人才储备

通过参与办学，医院为自身储备了一批优秀的医学人才。这些人才在医院未来的发展中将发挥重要作用，为医院的医疗水平和服务能力的提升提供有力支持。

2. 医院自身发展和服务能力提升

（1）教学相长

医院在参与办学的过程中，不仅培养了医学生，也促进了医院自身的发展。通过与合作院校共同制定人才培养方案和课程标准、与医学生的互动和交流，医院的医护人员能够不断更新自己的知识和技能，保持与医学前沿的同步。同时，医学生的创新思维和活力也为医院带来了新的思路和灵感，促进了医院在医疗技术和服务模式上的创新。截至 2024 年，医院参与合作院校编写专著 17 本，横向课题 8 个，如项针配合吞咽治疗仪治疗脑梗死后假性延髓麻痹的临床研究、民族医药职业技能人才需求与标准实证研究、云南白药散加蜂蜜外用促进痔术后创面愈合的临床观察等，纵向课题 105 个，如舌针治疗中风偏瘫的临床研究、蒙医沙疗治疗风湿性关节炎的临床研究、阴阳透穴法联合甲钴胺穴位注射治疗消渴病痹证的临床研究、田雨青应用“祛寒湿痰饮方”治疗 COPD 痰浊阻肺证临床疗效观察”、结直肠肿瘤早期诊断标志物和预警新技术的研发与临床验证等；发明专利 1 个、实用新型专利 7 个。

（2）品牌影响力提升

乌海市蒙医中医医院通过参与办学，与多所高校建立了

紧密的合作关系，提高了医院的知名度和影响力。这些合作关系的建立不仅为医院带来了更多的教育资源和实践机会，还为医院吸引了更多的患者和优秀人才，促进了医院的长期发展。

（3）服务能力提升

医院通过参与办学，不断提升了自身的服务能力。一方面，医院通过优化服务流程、提高服务质量等方式，为患者提供了更加便捷、高效的医疗服务；另一方面，医院还通过开展健康讲座、义诊等活动，提高了公众的健康意识和健康素养。

乌海市蒙医中医医院通过与高校的合作办学形式，实现了医疗资源与教育资源的有效整合和共享，为医学人才培养和学术研究注入了新的活力和动力。

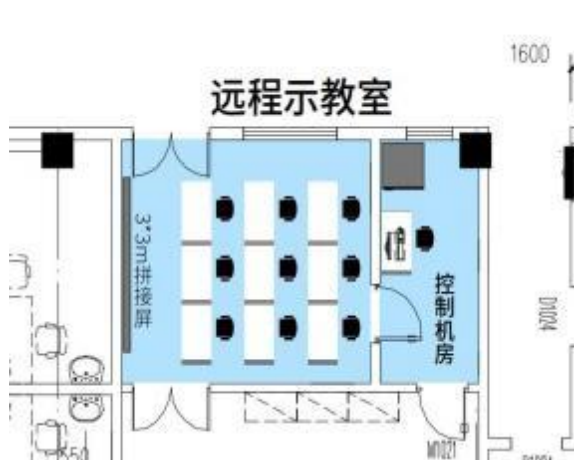
三、资源投入

（一）经费投入

乌海市蒙医中医医院积极为临床教学充分创造条件，开展临床技能实训依托临床实践技能中心、电子图书馆、多功能电教室三个区域实现。临床实践技能中心位于一期六楼，使用面积 600 平米左右，包含内科技能培训室、护理技能培训室、急救技能培训室、妇科技能培训室、儿科技能培训室、康复（骨伤）技能培训室电子图书馆和多功能电教室位于二期门诊楼二楼，使用面积 200 平米左右，电子图书馆配备 10 台电脑，多功能电教室同时可容纳 40 人。总经费预算 445.44 万元，计划 2024 年度下半年，一次性投入购买。

序号	名 称	金额（万元）
1	中医、蒙医内科技能培训室	42.63
2	中医、蒙医护理培技能训室	16.455
3	中医、蒙医急救培技能训室	28.98
4	中医、蒙医妇科技能培训室	9.38
5	中医、蒙医儿科技能培训室	8.45
6	中医、蒙医康复（骨伤）技能培训室	44.54
7	中医、蒙医技能培训室	235.855
8	电子图书馆、多功能电教室	59.15
合 计（万元）		445.44

在二期住院部的三至11楼，都设置了示教室（共9间），并配备了投影仪等设备。医院可用作上课的教室4间，共有座位约350个。另外，考虑到学生有考研需求，每天下班后，医院特意安排了自习室，不限时向学生开放。



一期住院楼六层



二期门诊部二层

（二）人力资源投入

医院现有职工 646 人，其中专业技术人员 602，高级职称 115 人，中级职称 183 人，硕士研究生 39 名；有自治区名老中医、蒙医 6 名，乌海市名蒙中医 3 名，有自治区名老蒙中医传承指导老师 7 人。全院医师 217 人，研究生 39 人，本科学历 162 人，本科及以上学历医师占全院医师的比例为

93%。他们有着丰富的临床教学与教学管理经验，有能力为医学生提供优质的教学服务；并且为了确保培训质量，医院还建立临床带教老师遴选机制，遴选出高年资本科学历的专业技术人员担任带教老师，并组织带教老师参加各级部门举办的师资培训，不断提升教学质量。

（三）物力投入

医院编制床位500张，设置内、外、妇、儿等临床科室34个，有适应教学需要的放射、B超、心电图、生化实验室等医技科室12个，病区11个，护理单元23个；设置专家门诊13个，专病门诊9个，专科门诊26个。

医院拥有1.5T核磁、128层扫描CT，数字化X线成像系统（DR）、数字乳腺机、四维彩色多普勒超声诊断系统、腹腔镜、电子胃肠镜、宫腔镜、全自动生化分析仪等100万以上大型设备22件，50万以上设备50余台。

医院各项治安保卫工作制度健全，人员配置完善，全院共安装726个摄像头实现无死角视频监控，并由消防监控室统一操作管理。医院设置警务室，安排安保人员24小时值班。防爆设施齐全，院内标识标牌清晰可见。

学生宿舍在医院一期六楼的东侧，共9间，每间都设有单独的卫生间，可容纳6名学员住宿。为方便学生学习和休息，医院为每间宿舍安装了空调，购置了衣柜、桌椅等设施。

医院食堂设在二期住院部一楼和负一层（职工食堂），共1600平米左右，可同时容纳200余人就餐。餐厅环境干净卫生，医院有专职人员进行监督管理。职工食堂向学生开放，并享有职工同等待遇。

四、参与教学

（一）专业建设

1. 专业设置与课程体系构建

乌海市蒙医中医医院结合自身的医疗特色和资源优势，与高等职业院校紧密合作，共同制定人才培养方案和教学计划，确保专业设置与市场需求、行业标准相匹配。同时，医院还根据蒙医中医学科的发展趋势和前沿技术，不断更新和优化课程体系，确保教学内容的先进性和实用性。

2. 师资队伍建设

医院通过引进和培养相结合的方式，建立了一支高素质、专业化的教学团队。这些教师不仅具备丰富的临床经验和教学经验，还注重将最新的医疗技术和科研成果融入教学中，提高学生的学习效果和实践能力。同时，医院还鼓励教师积极参与科研项目和学术交流活动，不断提升自身的专业素养和教学水平。

3. 实践教学环节强化

乌海市蒙医中医医院充分利用自身的医疗资源和设施，为学生提供了丰富的实践机会。医院建立了完善的实践教学体系，包括临床实习、病例讨论、模拟诊疗等多种形式，让学生在实践中掌握专业知识和技能。此外，医院还积极与企业、科研机构等合作，共同开展实践教学项目，拓宽学生的实践视野和就业渠道。

4. 科研与教学相结合

医院鼓励教师积极参与科研项目，将科研成果融入教学中，丰富教学内容和形式。同时，医院还注重培养学生的科

研能力和创新精神，为学生提供参与科研项目和科研活动的机会，提高学生的综合素质和竞争力。

（二）课程建设

1. 课程设置的科学性

乌海市中医蒙医医院与高等职业院校共同制定课程设置方案。课程设置既注重蒙医中医专业知识的传授，又强调实践技能的培养。通过科学的课程设置，学生能够系统地掌握蒙医中医的基本理论和临床技能，为未来的职业生涯打下坚实的基础。

2. 课程内容的创新性

医院积极参与课程内容的创新，将最新的医疗技术、科研成果和临床实践经验融入教学中。例如，在中医课程中加入现代医学知识，使学生能够更好地理解中医与西医的结合应用；在蒙医课程中引入传统疗法与现代技术的结合，提升学生的综合应用能力。同时，医院还注重培养学生的创新思维和批判性思维能力，鼓励他们在学习中不断探索和发现新的问题。

3. 教学方法的多样性

乌海市中医蒙医医院在课程建设中注重教学方法的多样性，采用案例教学、模拟教学、实践教学等多种教学方法。案例教学能够帮助学生将理论知识与实践相结合，提高解决实际问题的能力；模拟教学能够模拟真实的医疗环境，让学生在模拟情境中学习和掌握临床技能；实践教学则能够让学生亲身体验医护过程，增强对医护工作的理解和认识。

4. 课程资源的丰富性

医院拥有丰富的课程资源，包括教材、课件、视频、图书等。这些资源不仅为学生提供了丰富的学习材料，还为教师提供了丰富的教学辅助工具。同时，医院还积极与国内知名医学院校和科研机构合作，共享优质课程资源，提升教学质量和水平。

（三）实训基地建设

乌海市中医蒙医医院作为地方重要的医疗机构，拥有丰富的临床经验和教学资源，参与实训基地建设不仅能够提升学生的实践能力，还能够促进医院与高校之间的深度合作，共同推动蒙医中医事业的发展。具体包括：

1. 实训基地的规划与布局

医院结合自身的医疗特色和资源优势，对实训基地进行了科学的规划和布局。实训基地涵盖了中医、蒙医等多个专业领域，确保学生能够接触到全面的医学知识和技能。

2. 实训设备的配置与更新

医院投入大量资金购置了先进的医疗设备和教学设施，如模拟诊疗系统、中药炮制设备等。定期更新和维护实训基地的设备，确保学生能够使用到最新的技术和设备。

3. 实训基地的师资队伍建设

医院具有丰富临床经验和教学经验的专家学者担任实训基地的指导教师，并通过定期培训和考核，不断提升指导教师的专业素养和教学水平。

4. 实训基地的教学管理

医院制定了完善的教学管理制度和流程，确保实训基地的教学质量和效果。实训基地的教学计划、课程设置、教学

方法等都与高等职业教育的目标和要求相匹配。

通过在实训基地的学习和实践，学生的临床技能和操作水平得到了显著提升。学生能够更好地将理论知识与实践相结合，为未来的职业生涯打下坚实的基础。实训基地的建设不仅提升了医院的教学水平，加强了医院与高校之间的联系和合作。还为地方医疗卫生事业的发展注入了新的活力，为地方医疗卫生事业提供有力的人才保障和智力支持。

（四）学生培养

1. 制定科学的人才培养方案

乌海市中医蒙医医院与高等职业院校紧密合作，共同制定科学的人才培养方案。该方案注重学生的全面发展，既强调医学理论知识的传授，又注重实践技能的培养。同时，医院还根据学生的实际情况和行业需求，对人才培养方案进行动态调整和优化，以确保其适应性和前瞻性。

2. 提供优质的实践教学资源

医院拥有丰富的实践教学资源，包括先进的医疗设备、模拟诊疗系统、中药炮制设备等。这些资源为学生提供了良好的实践平台，使他们能够在真实的或模拟的医疗环境中进行学习和实践。此外，医院还定期邀请行业专家进行讲座和指导，为学生提供更多的学习机会和资源。

3. 注重学生的实践能力培养

医院非常注重学生的实践能力培养，通过安排学生到医院各部门进行实习和轮转，让他们亲身体验医疗过程，掌握临床技能和操作规范。同时，医院还鼓励学生参与科研项目和学术交流活动，培养他们的科研能力和创新思维。这些实

践经历不仅提升了学生的专业素养，还增强了他们的自信心和竞争力。

4. 加强学生的职业道德教育

医院在培养学生专业技能的同时，也非常注重学生的职业道德教育。通过组织医德医风讲座、开展职业道德教育课程等方式，医院引导学生树立正确的价值观和职业观，培养他们的责任感和使命感。这些教育措施有助于学生在未来的职业生涯中保持高尚的医德和良好的职业操守。

5. 建立完善的评估与反馈机制

为了确保学生培养的质量，医院建立了完善的评估与反馈机制。通过定期考核、问卷调查、座谈会等方式，医院收集学生的学习情况和反馈意见，对人才培养方案和实践教学效果进行评估和调整。同时，医院还注重与高等职业院校的沟通 and 协作，共同解决学生在学习和实践中遇到的问题和困难。

乌海市中医蒙医医院采取了多项措施来确保学生的全面发展和实践能力的提升。这些措施不仅提升了学生的专业素养和竞争力，还为地方医疗卫生事业的发展注入了新的活力。

（五）师资队伍建设

乌海市蒙医中医医院与乌海职业技术学院及其他高校建立紧密的合作关系，共同开展人才培养、科研合作和教学交流等活动，并积极引进高层次人才和优秀毕业生，不断充实教学队伍。通过“走出去、请进来”的方式，教学资源得到了优化，教学水平和质量得到了提升。教职工的教学能力

和专业素养大大提高。

同时，医院投入资金建设完善的教学设施，包括临床实践技能中心、电子图书馆、多功能电教室等，为教职工提供良好的教学环境；并建立健全了教学管理制度，包括教学计划制定、教学质量监控、教学评价等方面，确保教学工作的规范化和制度化。通过制定激励措施和奖励政策，激发教职工的教学积极性和创造力。

经过一系列的建设措施，医院的教学质量得到了显著提升，学生在临床实习和实训中取得了优异的成绩。医院的教职工也获得了多项教学奖励和荣誉，提升了医院的教学声誉和影响力。随着医院教学质量的提升和人才培养成果的显著，医院的社会认可度也得到了提高。越来越多的学生和家长开始关注并选择乌海市蒙医中医医院作为他们的学习和实践基地。

五、助推企业发展

（一）企业职工队伍建设

乌海市蒙医中医医院拥有一支数量充足、结构合理的职工队伍，包括医疗技术人员、护理人员、管理人员以及其他后勤支持人员。医院注重职工队伍的整体素质提升，形成了具有较高专业素养和良好医德医风的职工队伍。在此基础上，医院还不断积极引进高学历、高职称的专业技术人员，并通过与高等医学院校的合作，吸引大量优秀的医学毕业生的加入。通过不断引进和培养人才，以提升整体医疗水平。目前全院职工646人，其中专业技术人员602，高级职称115人， 中级职称183人，硕士研究生39人，本科学历162人。

医院在职工队伍建设方面，一是注重发挥党建在职工队伍建设中的引领作用，通过党建活动提升职工的思想觉悟和职业道德。积极组织党员开展志愿服务、健康宣讲等活动，增强了职工的凝聚力和向心力。二是建立了完善的职工管理制度，包括考勤管理、绩效考核、职称评定等。通过制度化、规范化管理，确保了职工队伍的规范运作和高效运转。三是建立了完善的人才培养体系，包括新员工入职培训、在职职工继续教育、专业技能培训等。通过组织各种形式的学术交流、讲座和研讨会，为职工提供了不断学习和提升的机会。四是建立了合理的激励机制，包括薪酬激励、晋升激励、荣誉激励等。通过激励机制，激发了职工的工作积极性和创造力，提升了整体工作效率。五是注重职工的人文关怀，通过组织各种文体活动、心理健康讲座等，增强了职工的归属感和幸福感。六是建立了职工互助基金，为遇到困难的职工提供及时的帮助和支持。七是注重提升职工的服务意识和服务能力，通过培训和考核等方式，提高了职工的服务质量。八是建立了患者满意度调查机制，及时收集患者的意见和建议，不断改进服务质量。

随着医院职工队伍建设的不断加强，医院的社会认可度也得到了提升。越来越多的患者和家属开始信任和选择乌海市蒙医中医医院作为他们的就医选择。

（二）企业研发能力

乌海市蒙医中医医院依托从各科室遴选组合的一支高职称、高学历、高素质、专业化的科研团队和先进的科研设备、仪器，以“传统疗法中心”“治未病中心”“康复中心”

“蒙中西微创医学中心”“医养中心”为龙头，突出“治未病”理念，突出蒙医、中医传统疗法、突出专病专科。

其中，“蒙医风湿病科”和“蒙医护理学”是国家中医药管理局重点专科建设项目和培育项目；“蒙医沙疗科”和“老年病科”是自治区医疗卫生重点学科。“蒙医沙疗科”2018年入选自治区临床重点专科建设项目。“蒙医五疗科”、“中医康复科”、“中医糖尿病科”、“中医针灸科”、“中医脑病科”是自治区蒙医中医特色优势重点专科，2021年中医治未病中心和“中医骨伤科”、“中医心病科”入选自治区蒙医中医特色优势重点专科建设项目。蒙医内科、中西医结合骨伤科、脾胃病科、脑病科、心病科为院内重点培育专科，这些科室疗效显著深受患者欢迎。

医院还整合现有骨伤科、蒙医五疗科、针灸科、康复科、麻醉科等专科疼痛治疗技术优势，成立疼痛一体化专家治疗室，开展疼痛相关诊疗项目。医院开展了肝胆胃肠、骨伤科、妇科等微创手术和舌针、刺灸、火疗、药浴、放血、沙疗、铜罐、超声引导下的小针刀、内热针、三伏贴、中药养生膏方等多种中医蒙医传统疗法，实现了传统医学与现代医学的有机结合。医院独有的“舌针”疗法治疗偏瘫失语，被确定为国家中医药管理局全国适宜技术推广项目。有内蒙古自治区医疗卫生科技成果与适宜技术推广项目“名老中医田雨青治疗Hp感染的方药研究”、“蒙医尼如哈治疗习惯性便秘的临床研究”、“蒙医沙疗治疗风湿性关节炎的临床研究”、“子午流注择时联合中频脉冲疗法治疗中风后便秘”；有乌海地区首家国家标准化“心脏康复中心”、“心房颤动综合

管理中心”和乌海市首家开设的“双心门诊”，这些科室充分发挥蒙中西医特色治疗技术，同时与现代医疗技术融合，在治疗心血管、脑血管、颈椎病、腰椎间盘突出症、风湿性关节炎等疑难疾病方面疗效显著，“治未病健康养生馆”、“中医护理门诊”等蒙中医特色门诊深得群众青睐和喜爱。

（三）效益提高

乌海市蒙医中医医院作为一所集医疗、教学、科研、康复、治未病健康管理为一体的“三级甲等”蒙医中医医院，在助推企业发展的效益提高方面发挥了重要作用。

一是提供高质量医疗服务。乌海市蒙医中医医院设有多个临床科室和医技科室，提供全方位的医疗服务。拥有一支高素质的医疗团队，包括多名高级职称和中级职称的专业技术人员，以及多名硕士研究生。特色蒙医、中医传统疗法，在治疗心血管、脑血管、颈椎病、腰椎间盘突出症、风湿性关节炎等疑难疾病方面疗效显著。**二是**促进科研成果转化。乌海市蒙医中医医院在学科建设、技术支持、人才培养、科学研究等方面与乌海职业技术学院等多家高等、高职院校和医疗机构有深入合作。拥有多个国家和自治区级重点专科建设项目，以及全国适宜技术推广项目，为科研成果的转化提供了坚实基础。**三是**推动健康产业发展。医院通过提供优质的医疗服务和健康管理，提升了人们的健康水平，从而推动了健康产业的发展。医院的“传统疗法中心”“治未病中心”“康复中心”“蒙中西微创医学中心”“医养中心”等科室，通过推广中医养生和蒙医保健知识，引导人们树立健康的生活方式，促进了健康产业的发展。**四是**提升地区经济活力。

作为地区内的重要医疗机构，乌海市蒙医中医医院吸引了大量的患者前来就医，带动了周边地区的经济发展。医院的运营和发展也为当地提供了大量的就业机会，促进了地区经济的稳定和发展。**五是增强企业竞争力。**医院的高质量医疗服务和高水平的科研成果，为当地企业提供了优质的医疗支持和健康保障，增强了企业的竞争力。医院的健康管理和养生知识推广，也为企业员工提供了更好的健康保障，提高了员工的工作效率和企业的整体效益，为地区经济的稳定和发展做出了积极贡献。

六、服务地方

（一）服务产业行业

1. 医疗服务

作为一所集医疗、教学、科研、预防、保健、康复于一体的三级甲等蒙医中医医院，乌海市蒙医中医医院提供了全面的医疗服务，包括中医科、蒙医学科、内科、外科、妇产科、儿科等多个科室的诊疗服务。医院注重发挥中蒙医特色优势，为患者提供个性化的治疗方案，提高了医疗服务的水平 and 质量。

2. 教学培训

医院积极参与高等职业教育人才培养，与多家医学院校建立合作关系，共同开展医学教育和培训工作。医院不仅为学生提供实习实训机会，还承担了一部分教学任务，通过临床带教、病例讨论等方式，培养学生的临床思维和实践能力。

3. 科研成果转化

乌海市蒙医中医医院在科研方面取得了显著成果，并注

重将科研成果转化为实际应用。医院开展了多项科研项目，涉及蒙医药的开发与应用、中医康复技术的研究等方面。通过科研成果的转化，医院不仅提升了自身的医疗水平，也为相关产业的发展提供了技术支持和推动。

4. 健康产业推动

医院通过提供优质的医疗服务和健康管理，引导人们树立健康的生活方式，提高了人们的健康水平。同时，医院还注重与相关企业合作，共同开发健康产品和服务，推动了健康产业的快速发展。

5. 跨区域合作

医院积极寻求跨区域合作，与北京中医药大学东直门医院、首都医科大学附属北京中医医院、上海浦东公利医院等多家知名医疗机构建立了协作关系。通过合作，医院不仅提升了自身的医疗技术和服务水平，也为患者提供了更多元化、更高质量的医疗服务选择。

（二）服务地方发展

1. 提升地方医疗服务水平

乌海市蒙医中医医院作为地方重要的医疗机构，致力于提升医疗服务水平，为当地居民提供高质量的医疗服务。医院通过引进先进的医疗设备和技術，加强医疗团队建设，提高医疗技术和服务质量，有效满足了地方居民的医疗服务需求。

2. 推动地方健康产业发展

医院积极参与地方健康产业的发展，通过提供优质的医疗服务和健康管理，引导居民树立健康的生活方式，提高健

康水平。同时，医院还注重与相关产业的合作，共同开发健康产品和服务，推动了地方健康产业的快速发展。

3. 促进地方经济增长

乌海市蒙医中医医院的发展不仅提升了医疗服务水平，还促进了地方经济的增长。医院的建设和运营为当地创造了大量的就业机会，提高了居民的收入水平。此外，医院还通过吸引外地患者前来就医，带动了地方旅游、餐饮、住宿等相关产业的发展，为地方经济注入了新的活力。

4. 加强跨区域合作与交流

医院通过与多家知名医疗机构的合作与交流，不仅提升了自身的医疗技术和服务水平，还为地方居民提供了更多元化、更高质量的医疗服务选择。同时，这种合作与交流也有助于推动地方医疗卫生事业的快速发展。

5. 传承与发展蒙医药文化

作为一所蒙医中医医院，乌海市蒙医中医医院注重蒙医药的传承与创新，通过开展科研项目、推广蒙医药特色疗法等方式，不断挖掘和弘扬蒙医药文化。这不仅有助于提升医院的知名度和影响力，还为地方文化的传承与发展做出了积极贡献。

6. 积极参与社会公益活动

乌海市蒙医中医医院还积极参与社会公益活动，为社区居民提供健康咨询、义诊等服务。通过这些活动，医院不仅提高了自身的社会形象，也为社区居民的健康福祉做出了积极贡献。同时，这些公益活动也有助于增强社区居民对医院的信任和认可，为医院的长远发展奠定了坚实的基础。

七、保障体系

（一）院校治理

乌海市蒙医中医医院积极响应国家和自治区关于蒙医药教育改革的政策导向，贯彻落实相关文件精神，结合自身的实际情况，制定一系列与高等职业教育人才培养相关的规章制度，确保人才培养工作的规范化和制度化。

成立由院长为第一负责人，各临床科室主任为小组成员的“乌海市中医蒙医院教学管理委员会”，委员会职责明确，设有“院长-分管副院长-科教部-教研室主任（科主任）-教学秘书-带教教师”六级教学管理体系，实行院长负责制。分管医院教学工作的职能部门科教部，设专职教学管理人员一名；教研室由各科科主任兼教研室主任，各科室指定一名人员为教学秘书，协助科主任完成教学工作任务。通过共同组织、分级管理的工作机制，定期召开临床带教工作会议，专项讨论和部署具体工作。各管理与教学人员按照岗位职责认真履职并承担相关责任，确保教学工作有效进行。同时，与高等职业院校共同制定人才培养方案和教学计划，定期开展教学检查、教学评估、学生满意度调查等活动，及时发现和解决教学过程中存在的问题，不断优化教学方法和手段，提高人才培养质量。

（二）政策保障

1. 国家中医药政策：

国家出台了一系列关于中医药（包括蒙医药）教育、人才培养和使用的政策，为乌海市蒙医中医医院参与高等职业教育人才培养提供了宏观指导和政策支持。这些政策强调中医药（蒙医药）的独特地位和作用，鼓励加强中医药（蒙医

药) 人才队伍建设, 提高中医药(蒙医药) 教育水平。

2. 自治区具体政策:

内蒙古自治区人民政府办公厅发布了《关于促进中医药(蒙医药) 特色发展若干政策措施的通知》, 明确提出要加强中医药(蒙医药) 人才培养, 提高中医药(蒙医药) 教育整体水平。该通知还强调要调整优化自治区高等医学院校中医学(蒙医学) 学科专业布局, 加强中医药(蒙医药) 领军人才选拔培养, 支持中医药(蒙医药) 院校“双一流”建设等。

3. 医院内部配套政策:

乌海市蒙医中医医院根据自身实际情况, 制定了与高等职业教育人才培养相适应的内部政策, 如人才引进、培养、使用和激励政策等, 引进具有丰富临床经验和教学经验的专家学者, 为高等职业教育提供优秀的师资力量; 在此基础上, 还建立了完善的教学管理体系和质量保障机制, 包括教学计划制定、课程设置、教学方法选择、教学质量评估等方面的政策规定, 确保高等职业教育人才培养工作的顺利开展和教学质量的持续提升; 并且, 医院鼓励高等职业教育人才参与科研项目和临床实践, 制定了相应的政策支持和激励措施。通过科研与临床结合、成果转化, 提升高等职业教育人才的综合素质和就业竞争力。

八、问题与展望

(一) 问题与建议

乌海市蒙医中医医院在参与高等职业教育人才培养的过程中, 可能会面临一些问题, 一是政策缺乏针对性和指导性。目前, 部分蒙医药人才培养方面的政策缺乏一定的针对

性和指导性，大部分的政策只是一个总体框架，表述含糊，没有可衡量的指标，缺乏具体规定标准，导致政策实施效果的显著性不高。**二是**师资力量不足。高水平、专业化的蒙医药教师数量有限，难以满足高等职业教育人才培养的需求。**三是**教学资源紧张。教学设施、实验设备等教学资源相对紧张，影响了教学质量和学生的学习体验。**四是**实践教学环节薄弱。实践教学环节是高等职业教育的重要组成部分，但目前蒙医药实践教学资源有限，难以满足学生的实践需求。

针对上述问题，建议**一是**完善政策体系。内蒙古自治区和乌海市政府应进一步完善蒙医药人才培养政策，提高政策的针对性和指导性，并制定具体的政策实施细则和评估标准，确保政策的有效实施和落地。**二是**加强师资队伍建设。加大对蒙医药教师的培养和引进力度，提高教师的专业素养和教学水平。建立教师激励机制，鼓励教师积极参与教学和科研工作，提高教师的积极性和创造力。**三是**优化教学资源配置。加大对蒙医药教学资源的投入，改善教学设施和实验设备条件。加强与高校、科研机构和医疗机构的合作，共享优质教学资源。**四是**强化实践教学环节。鼓励学生参与科研项目和临床实践，提高学生的实践能力和创新能力。

（二）展望

1. 政策环境优化

随着国家对中医药（包括蒙医药）事业发展的日益重视，相关政策将进一步完善和优化，为乌海市蒙医中医医院参与高等职业教育提供更有力的政策保障，有助于提升医院的教学水平和人才培养质量。

2. 教学资源丰富

随着教育投入的增加和医疗技术的不断进步，乌海市蒙医中医医院的教学资源将得到进一步丰富和完善。医院可以引进更多先进的教学设备和仪器，提升实验实训条件；同时，加强与高校、科研机构和其他医疗机构的合作，共享优质教学资源，为学生提供更多元化、更高质量的学习机会。

3. 师资力量提升

未来，乌海市蒙医中医医院将注重师资队伍的建设 and 提升。通过引进和培养具有丰富临床经验和教学经验的专家学者，医院可以建立一支高素质、专业化的教学团队。同时，加强对教师的培训和考核，提高教师的教学水平和专业素养，为高等职业教育人才培养提供有力的师资保障。

4. 实践教学强化

实践教学是高等职业教育的重要组成部分。未来，乌海市蒙医中医医院将进一步加强实践教学环节，为学生提供更多临床实习和见习的机会，让学生在实践中掌握专业知识和技能，提升临床实践能力。

5. 产学研结合深化

未来，乌海市蒙医中医医院将积极探索产学研结合的人才培养模式。通过与高校、职业院校和科研机构等建立紧密的合作关系，医院可以共同开展科研项目、技术创新和成果转化等工作。这种产学研结合的模式将有助于提升学生的综合素质和创新能力，同时也有助于推动蒙医药事业的发展和

6. 就业前景广阔

随着蒙医药事业的不断发展和社会对蒙医药人才的需求不断增加，乌海市蒙医中医医院参与高等职业教育人才培

养的学生将拥有更广阔的就业前景。医院可以积极与用人单位建立合作关系，为学生提供更多的就业机会和职业发展平台。同时，通过加强就业指导和服务，帮助学生了解就业市场和行业趋势，提升学生的就业竞争力和职业素养。

随着国家对中医药事业的重视和扶持力度不断加大，以及高等职业教育改革的深入推进，乌海市蒙医中医医院在参与高等职业教育人才培养方面将面临更多的机遇和挑战，但发展是积极而广阔的。未来，医院将不断优化政策环境、丰富教学资源、提升师资力量、强化实践教学、深化产学研结合以及拓展就业前景等方面的工作，为培养更多优秀的医学人才做出更大的贡献。