



聚焦关键办学能力

三个“内核”驱动学校高质量发展

——湖南铁道职业技术学院“双高计划”经验交流

湖南铁道职业技术学院 张莹

学校基本情况



湖南铁道职业技术学院
HUNAN RAILWAY PROFESSIONAL TECHNOLOGY COLLEGE

学校始建于1951年

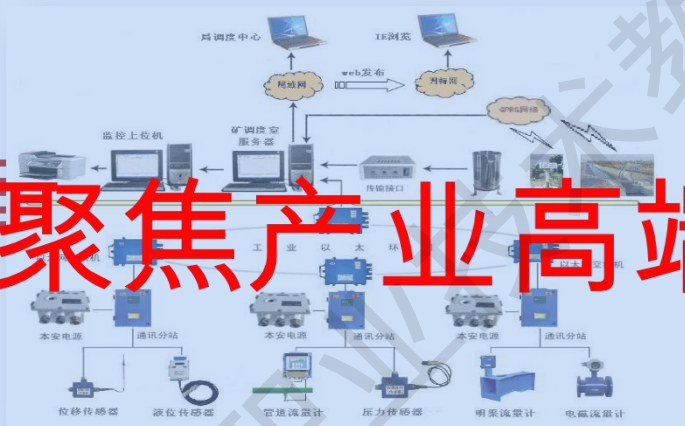
国家首批示范校

国家优质校

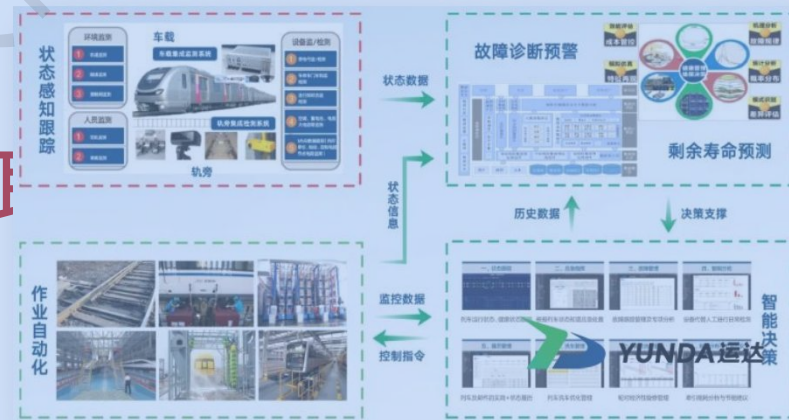
国家双高校



核心装备制造



综合控制调试



智慧轨道交通

制造 聚焦产业高端

厚基础
重复合
强素养

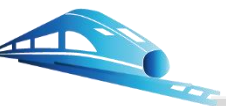
家国情怀

宽广视野

阳光心态

火车头精神

高素质技术技能人才



双高建设情况——实施“三三三”管理

实施三级任务管理

领导小组



项目组



子项目组

实施三段调度管理

月调度



季总结



年述职

实施三个融合管理

“双高”建设



提质培优



职教高地

现代高等职业技术教育网



双高建设情况——阶段成果与成效

- 立项以来，学校围绕“双高计划”总目标，凸显“高”“特”“强”，创新体制机制，抓实项目建设，取得丰硕成果，圆满完成了阶段性建设任务和目标

- 全国党建工作标杆院系/样板支部 4个
- 国家教学成果奖 5项
- 国家精品在线开放课程 7门
- 国家级课程思政示范项目 1个
- 国家级职业教育专业教学资源库 3个
- 国家优秀教材奖 1项 职业教育国家规划教材 98本
- 全国高校黄大年式教师团队 1个
- 国家职业教育教师教学创新团队 2个
- 全国“万人计划”教学名师 1人
- 全国优秀教师 3人
- 国家示范性职业教育集团 1个
- 国家级示范性虚拟仿真实训基地 1个
- 国家级教学标准 7个
- 国家职业教育教师教学创新团队培训基地 1个
- 国家级职业教育“双师型”教师培训基地 1个
- 湖南省高校党建“示范高校”、基层党建示范点
- 湖南省高校先进党校
- 省职业教育教学成果奖 8项
- 省级优秀专业标准 7个、课程标准 36个
- 省级示范专业点 6个
- 省级课程思政研究中心 1个
- 省级最美思政教师/辅导员/大学生 3名
- 湖南省职业教育“双师型”名师工作室 5个
- 教师技艺技能传承创新平台 2个
- “三全育人”综合改革试点校 1个
- 平安建设示范校 1个
- 湖南省文明标兵校园 1个
- “楚怡” 文化传承基地 1个
- “楚怡” 产教融合实训基地 1个
- “楚怡” 示范性职业教育集团（联盟）计划建设单位 1个

◆ 国家级重大项目与荣誉共 125 项

◆ 省级以上标志性成果 1600 余个



目录

CONTENTS

01

聚焦立德树人

大思政格局助推职业素质成长

立德

02

对接产业需求

人才匹配研究助长高水平专业发展

转型

03

聚力内涵发展

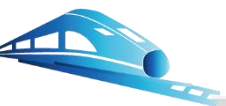
岗课赛证融通助力关键办学能力提升

提质



01

聚焦立德树人 大思政格局助推职业素质成长



构建“一核心两融入三协同”大思政格局

校企协同

高铁先锋德育名师工作坊（走进来）

高铁企业育人中心（到企业）



校内专业协同
校内部门协同
校际学段协同

全时段
立德树人
核心

全人员

思政课教师与专业课教师协同育人
学生管理人员与专业教师协同育人
职能处室与教学单位协同育人

全环境

思政课铸魂
（高铁文化融入思政课）

课程思政育人
（社会主义核心价值观融入专业课）

同向同行、融通育人

同向同行、融通育人

基地

校地协同

共建思政实践基地

社区

校地协同

学生实践育人

园区





融入高铁文化的“全场域”思政课

思政教育与行业文化融合

高铁元素

高铁文化

高铁精神

高铁资源

高铁文化

高铁标准

现场实践与切身感悟相通



学校



教学内容**专题化** 教学主题**问题链**

思想道德与法治
毛泽东思想与中国特色社会主义概论
习近平新时代中国特色社会主义思想

12个专题
9个专题
16个专题



企业

教学体验



教学方法**体验式**

双师联动 线上线下混合 沉浸式 场景式 研究性学习



现场实践

教学专题

教学场所**全景式**

实训室 社区 展厅 红色基地 线上资源库



红色基地

企业基地



工匠进校

教学评价**过程式**

研讨绩点 演讲绩点 实践绩点 作业绩点 收获绩点

学校教师 学校领导 企业导师 大国工匠 社区人员 基地管理者



全育人“四层级”课程思政



当前位置: 首页 - 课程思政 - 课程详情

专业

基础

公共

第二课



铁道概论 国家示范

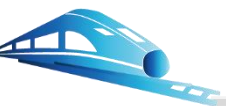
学 校 湖南铁道职业技术学院

授课教师

龚娟
教授

分享

- 课程思政覆盖率100%
- 1门课程立项全国课程思政示范项目
- 入选了国家课程思政教学团队1个
- 多个课程思政案例在全国高职高专校长联席会等国家级平台交流推广



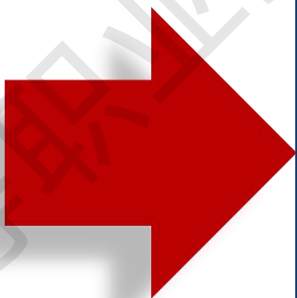
大思政 “一对一” 协同育人

思政课教师 “一对一” 联系专业群制度

(关于进一步完善思政课教师 “一对一” 精准育人机制的实施意见 (湖铁院党2021[9]))

思政课教师10个 “一”

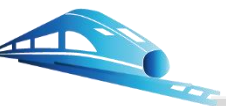
- 每学期参加一次专业建设会议
- 每学期参加一次课程思政教改会议
- 每学期共同提炼一门课程思政元素
- 每学期提交一份联系专业的课程思政案例
- 每学期给学生开展一次理论宣讲或主题授课
- 每学期召开一次联系专业的学生座谈会
- 每学期随堂听一次专业课
- 每学期主持一次主题班会
- 每学期参加一次班级文化活动
- 每学期至少下一次学生寝室



促进专业课程思政

- 参与专业建设
- 参与课程思政团队
- 共同开展课程思政建设标准
- 指导开展课程思政内容设计
- 指导开发课程思政教学资源
- 了解专业发展态势与产业背景
- 掌握学生思想动态
- 了解学生的情况
- 指导学生树立正确的三观
- 共建共用课程思政教学场地
- 共建校外思政教学基地

协同课程育人



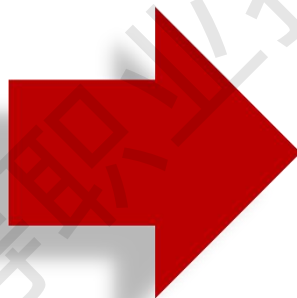
大思政 “一对一” 协同育人

学校领导对口专业群任思政班主任

(《关于学校领导干部担任思想政治和素质教育班 主任的通知》(湖铁院党〔2019〕40 号))

思政班主任6个 “一”

- 参加一次班会
- 参加一次晨会
- 参加一次班级活动
- 开展一次调研
- 下课堂听一次课
- 下一次学生寝室



指导学生成长

- 掌握学生思想动态
- 了解学生的学习、生活、心理、工作情况
- 行业发展与就业观的指导
- 政治方向的引导
- 指导学生树立正确的三观
- 关心关爱学生成长

协同思想育人



大思政育人出成效 - - 立德

荣誉

- 全国党建工作 标杆院系 1 个、全国党建工作样板支部 3 个
- 教育部高校示范马克思主义学院和优秀教科研团队
- 湖南省“三全育人”综合改革试点校
- 立项湖南省高职唯一重点马院
- 湖南省职业院校思政教学团队
- “全国活力团支部”
- “中国青年志愿者优秀个人”
- 全国思政课教学能手
- “湖南省最美辅导员”
- “湖南省最美思政课教师”
- “湖南省最美大学生”
- “湖南省优秀大学生党员”

成果

- 1门思政课立项国家精品在线课程
- 1门专业课立项全国课程思政示范项目
- 入选国家智慧教育平台思政课程2门，湖南省思政精品在线开放课程2门,立项省级思政金课2门
- 立项思政课程建设和研究项目国家级 3 个、省级 5 个
- 获国家教学成果二等奖1项，湖南省教学成果特等奖1项，一等奖2项
- 获全省大学生思想政治理论课研究性学习成果展示竞赛获特等奖5 次
- 获2020年教育部“战疫课堂”课程思政典型案例一等奖，3个思政课教学案例报送教育部

示范

- 对口支援新疆吐鲁番职业技术学院
- 对口协作新疆铁道职业技术学院
- 对口协作江西应用工程职业学院
- 对口协作湖南国防工业职业技术学院
- 对口协作湖南化工职业技术学院
- 对口协作湖南石油化工职业技术学院
- 入选株洲市二十大精神宣讲团3人
- 牵头全国职业教育铁道类专业课程思政集体备课
- 成立高铁先锋德育名师工作坊
- 在高铁企业设立思政育人实践基地
- 为企业员工开展二十大精神专题党课
- 举办湖南省思政名师工作论坛
- 举办重点马克思主义学院建设创新论坛



马克思主义学院开展“思政”课活动



承办2022年全国职业教育铁道类专业课程思政集体备课



成立国内首家高铁先锋德育名师工作坊



在湖南省“三全育人”高端论坛作主题发言



打造湘赣高职院校结对帮扶共建典范



与中车株洲电机有限公司共建思政实践育人基地



马克思主义学院开展“移动”思政课活动



02

对接产业需求

人才匹配研究助长高水平专业发展



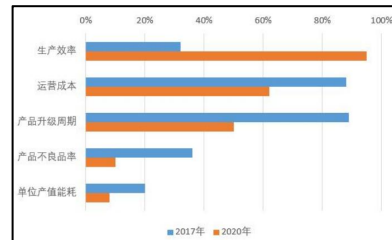
数智化变革 人才需求升级

企业数智化新兴信息技术——人工智能、5G、卫星通信、区块链
GPT、数字孪生



- 创新服务、运营、建设管理模式
- 构建安全、便捷、高效、绿色、经济的企业数字化模式
- 促进研究设计、生产制造、运营管理等数智化发展
- 搭建企业建设数字化、智能化工厂/车间

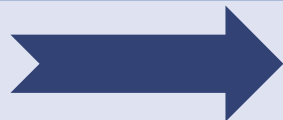
中车四方：钩缓智能工厂



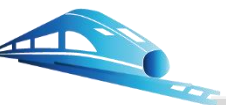
(高铁核心机电系统产品智能制造新模式)

- 产品生产效率 63% ↑
- 运营成本 26% ↓
- 产品升级周期 39% ↓
- 产品不良品率 26% ↓
- 单位产值能耗 12% ↓

企业数智化升级



职业院校人才培养数智化变革



对接产业需求 优化专业布局



智能制造



境外运维



无人驾驶

智慧检修等产业高端
智慧交通等数字经济
智能制造的产业转型
SiC等新技术、新材料等

制造



生产

装备制造企业
中国中车
配套企业

轨道装备制造
专业群 (新能源)

操纵



维护

装备运用企业
铁路局、地铁
机务段、车辆段

轨道装备运用
专业群

控制



信息

运用控制企业
铁路局、地铁
供电段、电务段

轨道交通智能控制
专业群 (人工智能)

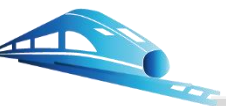
管理



服务

运用服务企业
铁路局、地铁
编组站、车站

轨道交通管理服务
专业群



对接行业标准 开发培养标准





专业数字化改造 管理智能化升级

学校层面：

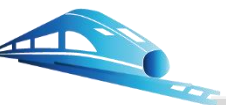
- 1、面向行业产业升级发展的**数字化专业**的规划与设置；
- 2、各**专业群与专业**的升级与数字化改造的要求与规范；
- 3、学校**公共课程**中信息化、数字化、智能化课程的开设与改革。

专业层面：

- 1、**专业升级**与数字化改造的调研、论证与课程体系升级，人才培养方案优化；
- 2、**专业课程**关于**技术升级**与数字化改造的内容开发，课程标准优化；
- 3、升级的**专业课程资源**的开发、**教学条件**的规划。

管理层面：

- 1、**教学师资、场地、资源、装备、对象**等全信息智慧教学管理；
- 2、教学全过程的跟踪、实训教学的动作捕捉、教学过程的信息收集等**教学过程智慧管理**；
- 3、数据统计、**智慧决策与个性化教学**指导方案推送。



专业群建设出成效 - - 转型

- **新增**高铁综合维修技术、集成电路技术、人工智能技术服务等8个专业
- 优化课程教学内容 - - 所有专业、课程内涵提升
- 开发专业新技术、数字化技术课程
- 建设高水平综合性智慧管理机车车辆综合检修中心等基地
- 开发数字化教学资源、教材
- 国家高水平专业群**2个**
- 国家骨干专业**4个**
- 国家示范专业点 **3个**
- 国家现代学徒制试点专业**1个**
- 湖南省楚怡专业群**4个**
- 铁道机车车辆制造与维护等**5个**专业在全国排名**第一**
- **13个**专业人才培养方案、技能考核方案获省级优秀





03

聚力内涵发展

岗课赛证融通助力关键办学能力提升



岗课赛证融通

项目任务载体

岗

赛

证

岗

赛

证

课

机车制修人员
 机车检查
 设备维护
 设备试验
 标准化试验

机车电工竞赛
 装备检查
 系统调试

机车电工1 + X
 电气接线
 设备检查
 电气试验

机车操纵
 机车标准化作业
 机车应急处置
 故障处理

机车电器的检查与维护
 主型电器检查与维护
 车顶电器检查与维护
 高压连接器检查与维护

机车检修
 主型部件检修
 机车整备
 二级修

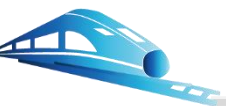
机车制动
 基础制动装置检查
 风源系统检查
 制动阀检查与维护

机车运用人员
 机车整备
 机车标准化作业
 机车应急处置
 故障处理

机车驾驶竞赛
 机车标准化作业
 机车应急处置

机车司机1 + X
 机车标准化作业
 机车应急处置
 故障处理





专业群设模块课

资源共享跨领域

《牵引电器》

机车



机车主型
电器

动车



动车组
主型电器

城轨



城轨车辆
主型电器

车辆



铁道车辆
高压电器

通用电器维护维修
认识机车车辆电气

《机车车辆总体》

机车



机车设备布局
车钩连接
机车通风

动车



动车设备布局
半全自动车钩

城轨



城轨设备布局
半全永久车钩

车辆



铁道车辆种类
车辆设备布局
特种车辆结构

机车车国内车体
机车车国内走行部
认识机车车辆外观

《机车车辆制动》

机车



机车制动机
机车制动试验

动车



动车制动机
动车制动试验

城轨



城轨制动机
城轨制动试验

车辆



车辆制动装置

风源系统
制动阀
基础制动装置

《机车车辆检修》

机车



机车日\周\月检
机车中修
机车大修

动车



动车检查
动车C级修

城轨



城轨日\周\月检
城轨架\大修

车辆



车辆检查
车辆检修

主型部件检修
检修规程

《机车车辆调试》

机车



机车设备布局
车钩连接
机车通风

动车



动车低压试验
动车高压试验
动车试运调试

城轨



城轨子系统试验
城轨系统试验
城轨试运调试

车辆



车辆电气线路
车辆照明配电
客车空调线路

控制电路
辅助电路
主电路

《机车车辆操纵》

机车



机车标准作业
机车应急处理
机车故障处理

动车



动车标准作业
动车应急处理
动车故障处理

城轨



城轨标准作业
城轨应急处置
城轨故障处理

车辆



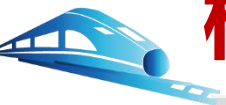
车辆操作
车辆故障处理

驾驶台装备
机车车操作规则

通用模块 + 专业模块

必修 + 选修

项目载体 + 实习操作



模块资源同生成 线上线下同运用



现有5个专业数字化改革成果已纳入国家专业教学标准

湖南铁道职业技术学院
Hunan Railway Professional Technology College

首页 课程 精品课程 资源库 信息化与教改项目 名师&工作室 教师空间

信息统计

- 课程 | 1684门
- 题库 | 748842条
- 素材 | 263439条
- 成员 | 32361名

网络学习空间

- 机辆学院
- 控制学院
- 制造学院
- 电务学院
- 运管学院
- 马克思主义学院
- 体育学院
- 继续教育学院
- 素质&国际教育学院
- 创新创业学院

序号	项目名称	数量
1	国家专业教学标准	7个
2	校企共建国家级专业教学资源库	3个
3	校企共建省级专业教学资源库	3个
4	线上课程	1870门
5	特色教材	200多本
6	国规教材	98本
7	各类资源学习人数	超84万



产教平台融团队 校企师资双赋能

刘友梅

校企双带头人
中车株机 制造专业群

刘友梅
院士工作站

段树华名师
工作站

谢光明大师
工作室

教师流动工作站
中车子公司 学校

制备制造研究所
智能制造企业智库

智能制造产业学院
企业班主任 专业班主任

轨道交通装备制造创新团队

樊运新

校企双带头人
广铁集团 运用专业群

盛金龙大师
工作室

莫坚名师工
作室

教师流动工作站
铁路局 学校

设备检修工艺研究所

时代工匠产业学院
企业班主任 专业班主任

轨道交通装备运用创新团队

一群一团队

大师即名师

岗位双嵌入

职责共分担

工匠进校园

校企育双师

刘国友

校企双带头人
通号公司 控制专业群

文照辉大师
工作室

傅宗纯名师
工作室

教师流动工作站
通信信号企业 学校

智能控制研究所
专精特新企业智库

制造控制产业学院
企业班主任 专业班主任

轨道交通智能控制创新团队

陈高华

校企双带头人
长沙地铁 运管专业群

肖乾亮大师
工作室

李捷名师工
作室

教师流动工作站
运输组织企业 学校

智慧管理研究所
一带一路研究所

运营管理产业学院
企业班主任 专业班主任

轨道交通智能管理创新团队



个性选修习模块 主辅修习促复合

主修 + 辅修

轨道交通行业技术技能复合型人才

轨道交通行业技术技能复合型人才



智慧驾驶
智慧运营



智慧管理
智慧运维



智能生产
智能维修



多领域复合



多岗位复合



多能力复合



公共基础课程

公共基础课程

机电、控制类课程

轨道类平台课程

机电类平台课程

控制类平台课程

交通运输群

轨道装备群

智能制造群

智能控制群



群内专业辅修
核心课



群内专业辅修
核心课



群内专业辅修
核心课



群内专业辅修
核心课

群间专业辅修
专业基础课 + 核心课

群间专业辅修
专业基础课 + 核心课

群间专业辅修
专业基础课 + 核心课

主辅修课程相同或相似度80%以上可免修

业余时段线上线下相结合的方式授课

模块选修

学分互认

学徒制

订单班



国际化人才提前规划，助力企业走出国门



4个国际工匠班（电气自动化、动车组技术、铁道运维、城轨车辆）

入校一年

择优

国际工匠班

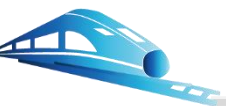
跟踪

末位淘汰

服务

国际化企业

- 新岗位创新能力、多岗位复合技术培养
- 文化交互、语言能力和综合管理能力



综合育人上水平 - - 提质

- 形成了“厚基础、重复合、强素养”复合型人才培养的“湖铁模式”
- 主持制定专业教学标准等国家级标准8个
- 出台《“十四五”教育教学改革实施方案》等文件
- 打造“三教”改革实施体系，开发灵活组合的模块化课程20门，智慧教育平台上线课程102门，其中5门国家级精品在线开放课程选课人数达10万人次。
- 30本教材被评为国家级规划教材，3个教学成果获得国家级教学成果奖，2个国家专业教学资源库验收通过
- 1个黄大年团队、2个国家创新团队、4个省级团队，1位国家万人计划、3位国家优秀教师.....
- 近年来，学生荣获省级以上各类技能竞赛共计500余项
- 轨道交通企业毕业生起薪高于全国双高校平均水平1000元以上，毕业生中成长为“高铁工匠”、“铁路工匠”、获“火车头奖章”及全国、全路技术能手的达126人，为轨道交通产业转型升级贡献了“湖南铁道”力量。
- 三教改革推动校企共建海量教学资源，供全国24000余家单位的84万企业员工、社会人员、职业院校师生共享
-



学院《“十四五”教育教学改革实施方案》等文件



全国五一劳动奖章：
谢光明



全国铁路技能竞赛全能冠军：
刘鹏



全国技术能手：
陈士华



中国中车首届资深技能专家：
聂毅



高铁工匠：
刘少杰



中车首席技能专家：
罗斌



高铁工匠：
盛金龙



高铁工匠：
胡勇勇



“三大内核” 助力学校高质量发展

制造强国

交通强国

教育强国